

# JAARREKENING 2021

Zoogdierstichting

NIJMEGEN

**Vestigingsadres**

Natuurplaza , Toernooiveld 1, 6525 ED Nijmegen

**Postadres**

Postbus 6531, 6503 GA Nijmegen

Zoogdierstichting  
Nijmegen

## INHOUD

ACCOUNTANTSRAPPORT	
Samenstellingsverklaring	3
BESTUURSVERSLAG	5
JAARREKENING 2021	
Balans per 31 december	12
Staat van baten en lasten	13
Begrotingsvergelijking	14
Toelichting op begrotingsvergelijking	15
Overige toelichtingen	16
OVERIGE GEGEVENS	25



ACCOUNTANTS  
IN NON-PROFIT

Zoogdierstichting  
Postbus 6531  
6503 GA NIJMEGEN

## SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van de Zoogdierstichting

De jaarrekening van de Zoogdierstichting te Nijmegen is door ons samengesteld op basis van de van u verkregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2021 en de staat van baten en lasten over 2021 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn C1 'Kleine organisaties-zonder-winststreven'. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van de Zoogdierstichting. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook vanuit gaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Correspondentie  
Postbus 327  
3360 AH  
Sliedrecht

☎ 0172 - 750 175  
✉ info@withaccountants.nl  
@ www.withaccountants.nl  
🐦 @withaccountants

IBAN NL71 INGB 0667 8301 62  
KvK 28112484

- 2 -

Voor een nadere toelichting op aard en reikwijdte van een samenstellingsopdracht en de VGBA verwijzen wij u naar [www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring](http://www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring).

Amersfoort , 25 april 2022.

WITh accountants B.V.



Drs. P.J.C. Luttkholt-Weijers RA

# BESTUURSVERSLAG 2021

## Inleiding

Het voorliggende bestuursverslag vloeit voort uit de eisen die gelden voor organisaties zonder winststreven die hun jaarcijfers willen rapporteren volgens RJK1 , hoofdstuk C1 'Kleine-organisaties-zonder-winststreven'. Het bestuursverslag vormt samen met de jaarrekening en het jaarverslag de verantwoording van de Zoogdierstichting over 2021.

## Bestuur

Het bestuur van de Zoogdierstichting stelt het beleid op hoofdlijnen vast en toetst de realisatie aan dit beleid. De dagelijkse leiding van de organisatie is gedelegeerd aan de directeur. Het managementteam bestaat uit de directeur en twee teamleiders.

Het bestuur wordt benoemd door het bestuur van de Zoogdierverseniging. Het bestuur legt verantwoording af over het gevoerde beleid aan het bestuur van de Zoogdierverseniging.

Het bestuurslidmaatschap is een onbezoldigde functie.

De volgende personen hadden in 2021 zitting in het bestuur:

Voorzitter:	Hero Prins
Secretaris:	Peter Milders
Penningmeester:	Jan Hovenkamp (tot 20 november 2021)
Directeur:	Piet Bergers

## Doelstelling en beleid

De Zoogdierstichting heeft ten doel zich nationaal en internationaal in te zetten voor de studie en bescherming van de in Nederland in het wild levende zoogdieren en hun leefgebieden, en voorts het verrichten van al hetgeen daarmee in de meest ruime zin verband houdt of daarvoor bevorderlijk kan zijn. Daarnaast heeft de Zoogdierstichting ten doel de Zoogdierverseniging te ondersteunen.

De Zoogdierstichting tracht dit doel onder meer te bereiken door het ondersteunen van de Zoogdierverseniging bij het uitvoeren van activiteiten ten behoeve van haar leden, het in opdracht (laten) uitvoeren van projecten, het geven van adviezen en voorlichting, het (laten) uitvoeren van maatregelen ter bescherming en behoud van inheemse zoogdiersoorten en hun leefgebieden en het in opdracht (laten) uitvoeren van onderzoeken.

De Zoogdierstichting bundelt veel kennis en ervaring die cruciaal is voor een goede bescherming van onze inheemse wilde zoogdierpopulaties en hun leefgebieden. De medewerkers van de stichting en veel leden van de vereniging zijn experts op het gebied van zoogdieronderzoek en -bescherming. Daarnaast mobiliseert de Zoogdierstichting zo'n 10.000 vrijwilligers en bereikt ze veel betrokken burgers. Deze combinatie van factoren zorgt voor meer impact, draagvlak en maatschappelijke relevantie.

Voor de periode 2021-2025 heeft de Zoogdierstichting op basis van strategische keuzes en doelstellingen vier kerntaken onderscheiden. In het onderstaande overzicht zijn de kerntaken benoemd. De invulling van de kerntaken met activiteiten en projecten is dynamisch.

- Kennisverwerving en -verspreiding
- Bescherming
- Communicatie
- Innovatie en methodiekontwikkeling

## Activiteiten 2021

Hieronder is een aantal van onze activiteiten in het jaar 2021 weergegeven.

### *Kennisverwerving en kennisverspreiding*

1. Geef je dode spitsmuis een tweede leven!  
Samen met onderzoekers van de Wageningen Universiteit heeft de Zoogdierstichting opgeroepen om dode huisspitsmuizen in te leveren. In het hele land waren 25 locaties beschikbaar waar deze konden worden ingeleverd. Dit heeft tientallen dode huisspitsmuizen opgeleverd. Deze worden onderzocht op de aanwezigheid van muizengif. Het onderzoek is gestart omdat de indruk bestaat dat muizengif nog regelmatig op een verkeerde of onzorgvuldige wijze wordt toegepast, waardoor ook niet-doelsoorten worden vergiftigd. Dit onderzoek bekijkt of in de dode huisspitsmuizen resten van gif zijn te vinden en of ze in een stedelijke omgeving meer of minder risico lopen om met gif in aanraking te komen dan in het buitengebied.
2. Landschapsgebruik van wezels middels telemetrisch onderzoek  
De wezel is sterk achteruitgegaan in Nederland. Voor actieve en passieve soortbescherming is meer informatie over de ecologie van de wezel nodig. Om de juiste, passende beschermingsmaatregelen te kunnen nemen, is kennis over het landschapsgebruik nodig. Daarom is in het najaar van 2020 in de provincie Noord-Brabant een telemetrisch veldonderzoek uitgevoerd door Ecologisch adviesbureau Natuurbalans-Limes Divergens in samenwerking met de Zoogdierstichting, Buro Smaal en het Brabants Landschap.
3. Kennislacunes vlermuizen  
De energietransitie kan grote effecten hebben op de Staat van Instandhouding van vlermuizen. Voor LNV is daarom gekeken welke kennis nodig is om een gunstige Svl te kunnen waarborgen. Uit de met externe deskundigen uitgevoerde analyses komen twee belangrijke onderwerpen naar voren waarbij kennislacunes bestaan. Ten eerste blijkt de huidige monitoringspraktijk geen goed beeld te geven van de benodigde Svl-indicatoren. Ten tweede is maar voor een deel van de soorten en functies bekend welke maatregelen bewezen effectief zijn; essentieel voor mitigatie en compensatie. Voor beide aspecten zijn voorstellen gedaan in een uitvoerings- en onderzoeksagenda; hierin is ook de mate van kwetsbaarheid voor de energietransitie van de verschillende soorten opgenomen.
4. Symposium Marters van Nederland en hun toekomst  
De veelzijdigheid aan marterachtigen in Nederland is fascinerend, maar hun toekomst behoeft aandacht. Om die reden heeft de Zoogdierstichting in het Jaar van de Otter alle marterachtigen centraal gezet tijdens het symposium Marters van Nederland en hun toekomst. De digitale dag werd afgetrapt met een keynote lezing van dr. Sim Broekhuizen over de historie van het ecologisch onderzoek aan marterachtigen in Nederland. Daarna gingen de aanwezigen uiteen in drie verschillende deelsessies met lezingen rondom beleid, maatschappij en onderzoek aan marterachtigen en uiteraard over het Jaar van de Otter. Een aantal van de lezingen is terug te kijken via de link: [zoogdierverseniging.nl/marterdag2021](https://zoogdierverseniging.nl/marterdag2021)

5. Expertmeeting noordse woelmuis  
Op woensdag 13 oktober 2021 is een 'expertmeeting noordse woelmuis' gehouden voor iedereen die professioneel met noordse woelmuis te maken heeft. Doel was om te informeren over de uitdagingen voor de soort en over de juridische verplichtingen vanuit de Habitatrichtlijn. De soort staat er landelijk gezien slecht voor terwijl er keiharde juridische verplichtingen zijn om haar te behouden. Uit de projecten die de Zoogdierstichting uitvoert in samenwerking met onderzoeksbureau Altenburg & Wymenga blijkt dat de noordse woelmuis is verdwenen in minstens twee voor deze soort aangewezen Natura 2000- gebieden. Herintroductie is voor deze gebieden een verplichting, alsmede het optimaliseren van het beheer van het gebied, inclusief aanpassingen in de waterhuishouding
6. Cursussen, webinars en lezingen  
De Zoogdierstichting organiseert diverse cursussen voor professionals. Veel van de cursussen gaan over vleermuizen. Deze groep is qua levenswijze en juridische context zeer uitdagend. De cursussen richten zich op het herkennen van vleermuiswaarden en het determineren van vleermuisgeluiden, maar ook op de toepassing van deze kennis en kunde in de planologische en juridische praktijk.
7. Oproep levert ruim 150 nieuwe pluizers op  
'Verveling tijdens de lockdown? Word braakballenpluizer!'.  
Dat is de oproep die begin 2021 werd verspreid. Het werd snel opgepikt door lokale radioprogramma's en nieuwsbladen wat een stortvloed aan nieuwe aanmeldingen opleverde. Veel mensen gaven aan graag vrijwilligerswerk te willen doen waarvoor ze niet de deur uit hoeven, maar wat wel met natuur te maken heeft. Het NEM Verspreidingsonderzoek Muizen, waarvoor vrijwilligers braakballen uitpluizen en de muizenresten determineren, is voor velen dus de ideale combinatie. Alle braakbalpluizers hebben in totaal ruim 340 partijen geplozen! Veel van de nieuwe vrijwilligers hebben de smaak inmiddels goed te pakken en nog steeds druppelen de aanmeldingen voor dit meetprogramma binnen.
8. Wolvenmeldpunt  
De Zoogdierstichting coördineert in opdracht van BIJ12 de monitoring van wolven. Deze bestaat uit het afhandelen van binnengekomen meldingen en actief verzamelen van data via wildcamerabeelden en wolvendrollen. In 2021 is veldonderzoek in zes gebieden uitgevoerd, namelijk in Drenthe, Brabant en vier gebieden op de Veluwe. Hierbij werken vier medewerkers van de Zoogdierstichting samen met vier externe wolvendeskundigen en 26 opgeleide vrijwilligers, waaronder de regiocoördinatoren en de vrijwillige validatoren. De 3355 meldingen (een toename van 71% vergeleken met 2020) leverden 892 bewijsbare wolvenmeldingen op. De paarvorming in Drenthe en welpen op de Veluwe van 2019 t/m 2021 zijn alleen op basis van actieve monitoring aangetoond.

### *Bescherming*

1. Onderzoek naar Sars-CoV-2 uitbraken op nertsenfarms  
In 2020 bleek dat Amerikaanse nertsen gevoelig zijn voor het virus dat bij mensen Covid veroorzaakt. Op verschillende nertsenfarms brak de ziekte uit, waarna besloten werd om alle nertsen op deze farms te doden. Het virus is waarschijnlijk door werknemers geïntroduceerd. Ook na aangescherpte hygiëne protocollen kwam het virus op nieuwe nertsenfarms. Uit onderzoek kwam geen duidelijke besmettingsroute naar voren, waarna is gekeken of wilde dieren het virus tussen bedrijven kunnen verspreiden. De Zoogdierstichting heeft geholpen bij het beoordelen van de toegankelijkheid van bedrijven voor wilde dieren en bij het inzamelen van dode dieren en feces van diverse zoogdiersoorten. Het virus is niet in wilde dieren gevonden.

## 2. Kenniscentrum Bever

Op 6 oktober 2021 is de [website](#) van het Kenniscentrum Bever gelanceerd tijdens het beversymposium. Het kenniscentrum is een initiatief van STOWA, Rijkswaterstaat, ProRail, de Unie van Waterschappen, Interprovinciaal Overleg en de Zoogdiervereniging. Door de toename van de bever is er steeds meer behoefte aan informatie. Het doel van het Kenniscentrum Bever is om op een duurzame wijze samen te kunnen leven met de bever door het delen van kennis en het bundelen van krachten. Op de website staat informatie over onder andere de ecologie van de bever en over de verschillende (preventieve) maatregelen om schade door bevers te voorkomen of op te lossen. De komende jaren wordt het Kenniscentrum Bever verder uitgebouwd.

### *Communicatie*

#### 1. Wolfenfamilie floreert op de Veluwe

Voor het eerst is de hele Veluwse wolfenfamilie van acht wolven tegelijk op film vastgelegd. Daarmee wordt bekend dat er van de negen welpen van 2019 en 2020 nog zeven in leven zijn. En dat duidt op ruim voldoende beschikbaarheid van voedsel: herten en zwijnen.

#### 2. Geslaagde Mollentelling XL met zowel sneeuw als zon

Vanwege de omstandigheden met hoog water en veel sneeuw werd besloten om de telling te verlengen. Dit jaar liep de telling van 13 tot en met 21 februari. Vooral tijdens de lentedagen richting het einde van de telling was er een piek in het aantal doorgegeven waarnemingen.

#### 3. Verplicht groene maatregelen bij woningbouw'

Bouwers en natuur- en milieuorganisaties doen gezamenlijke oproep: verplicht groene maatregelen bij woningbouw. De organisaties zien volop kansen om steden en dorpen te vergroenen, zodat natuur meer ruimte krijgt. Hun gezamenlijke pleidooi staat in het manifest Bouwen voor Natuur.

### *Innovatie en methodiek ontwikkeling*

#### 1. VleerMUS

De Zoogdierstichting heeft voor de gewone dwergvleermuis, laatvlieger en ruige dwergvleermuis een methode ontwikkeld voor monitoring op populatieniveau in het urbane gebied. De methode, genaamd vleerMUS, bestaat uit het afleggen van fietstransecten waarbij met een automatische batdetector opnames worden gemaakt van vleermuizen. Het gaat daarbij om monitoring van de voor het urbane gebied relevante populatie in het voor die populatie relevante landschap in en direct rond de bebouwde kom. Uit de activiteitsmetingen kan na verloop van tijd een trend in de relatieve activiteit worden afgeleid. Deze dient als proxy voor de trend in de populatie. Sinds 2016 worden VleerMUS routes afgelegd.



## Bestuurlijke voornemens en besluiten

Het bestuur vergaderde in 2021 vijf keer waarin o.a. de financiële en organisatorische gezondheid van de organisatie werden besproken aan de hand van de begroting en het meerjarenplan 2021-2025.

In deze meerjarenperiode is er een aantal punten waar extra aandacht voor zal zijn. Deze punten worden mogelijk bij de kerntaken meegenomen en eventueel als eigenstandig project opgepakt als zich daartoe een gelegenheid voordoet. Dit betreft vrijwilligers (ondersteuning, met speciale aandacht voor data inwinning via portalen), jongeren betrekken bij ons werk en het bredere publiek bereiken.

Andere belangrijke voornemens / besluiten:

1. Het bestuur heeft op 11 maart 2021 ingestemd met de invulling van het Zoogdierfonds door een medewerker communicatie op projectbasis aan te stellen. Op 1 september 2021 is Annelies Elsendoorn in deze functie gestart.
2. De statuten van de Zoogdierstichting zijn aangepast aan de nieuwe Wet Bestuur en Toezicht Rechtsorganen. Op 5 juli 2021 zijn ze gepasseerd bij de notaris. Ook is de naam van de Steunstichting VZZ gewijzigd in Zoogdierstichting. Een naam die de overeenkomsten en verschillen met de Zoogdierverseniging duidelijk maakt en die niet de hiërarchie tussen maar de verbondenheid van beide organisaties benadrukt.
3. Op 7 oktober 2021 is een apart contract afgesloten tussen de Zoogdierstichting en VivaraPro, in aanvulling op het contract van de vereniging met Vivara.
4. De Zoogdierstichting heeft de ANBI status aangevraagd en op 11 oktober 2021 verkregen.

## Begroting

De onderstaande begroting voor 2022 is goedgekeurd in de bestuursvergadering van november 2021.

	<b>Begroting 2022</b>
BATEN	€
Projecten	2.015.200
Kosten projecten	-600.000
<b>BRUTO MARGE</b>	<b>1.415.200</b>
LASTEN	
Personeelslasten	1.269.250
Afschrijvingen op vaste activa	21.000
Overige bedrijfskosten	120.700
<b>BEDRIJFSKOSTEN</b>	<b>1.410.950</b>
<b>RESULTAAT</b>	<b>4.250</b>

### **Beleid vrij besteedbaar vermogen**

De Zoogdierstichting verkrijgt haar inkomsten vooral via projecten, als externe opdracht of in de vorm van projectsubsidies. Daarnaast kan de stichting ook donaties, schenkingen, erfstellingen en legaten en andere verkrijgingen en baten ontvangen. De stichting heeft geen winstoogmerk.

De inkomsten worden besteed ter dekking van personeels-, project- en algemene kosten. De overige inkomsten worden in reserves ondergebracht. De continuïteitsreserve is een veiligheidsmechanisme voor de organisatie dat wordt opgebouwd tot deze een omvang heeft bereikt van 50% van de jaarlijkse bedrijfskosten van de stichting. De bestedingsreserve, het Zoogdierfonds, wordt ingezet ter realisatie van de doelstellingen van de stichting. Hierbij ligt de nadruk op concrete beschermingsprojecten en communicatieprojecten.

## JAARREKENING

### BALANS PER 31 DECEMBER

(NA RESULTAATBESTEMMING)

ACTIEF		<u>2021</u>	<u>2020</u>
		€	€
VASTE ACTIVA			
MATERIËLE VASTE ACTIVA	1	49.729	44.742
VLOTTENDE ACTIVA			
VORDERINGEN	2	404.605	183.345
LIQUIDE MIDDELEN	3	1.414.180	1.049.601
TOTAAL		<u>1.868.514</u>	<u>1.277.688</u>
PASSIEF			
STICHTINGSRESERVES			
Continuïteitsreserve	4	575.346	500.099
Bestemmingsreserve Zoogdierfonds	5	147.314	97.374
Bestemmingsreserve langdurig verzuim	6	<u>66.900</u>	<u>48.360</u>
		789.560	645.833
VOORZIENINGEN	7	30.327	-
KORTLOPENDE SCHULDEN	8	1.048.627	631.855
TOTAAL		<u>1.868.514</u>	<u>1.277.688</u>
KENGETALLEN		<u>2021</u>	<u>2020</u>
Solvabiliteit (eigen vermogen / totaal vermogen)		42,26%	50,55%
Current Ratio (vlottende activa / kortlopende schulden)		1,73	1,95
Werkkapitaal (vlottende activa – kortlopende schulden)		770.158	601.091

## STAAT VAN BATEN EN LASTEN

BATEN		<b>Werkelijk 2021</b>	<b>Begroting 2021</b>	<b>Werkelijk 2020</b>
		€	€	€
Projecten	9	1.889.350	1.615.600	1.637.915
Kosten projecten	10	-582.164	-413.365	-545.800
<b>BRUTO MARGE</b>		<b>1.307.186</b>	<b>1.202.235</b>	<b>1.092.115</b>
Overige baten		1.123	-	-
<b>LASTEN</b>				
Personeelslasten	11	1.050.967	1.071.130	930.974
Afschrijvingen op vaste activa	12	13.367	15.000	10.716
Overige bedrijfskosten	13	96.622	111.200	89.904
<b>SOM VAN DE LASTEN</b>		<b>1.160.956</b>	<b>1.197.330</b>	<b>1.031.594</b>
Saldo financiële baten en lasten	14	-3.626	-1.500	-547
<b>SALDO VAN BATEN EN LASTEN</b>		<b>143.727</b>	<b>3.405</b>	<b>59.974</b>
<b>BESTEMMING SALDO VAN BATEN EN LASTEN</b>				
Onttrekking aan bestemmingsreserve Zoogdierfonds		-21.902		-25.898
Toevoeging aan bestemmingsreserve langdurig verzuim		18.540		20.533
Toevoeging aan continuïteitsreserve		75.247		50.550
Toevoeging aan bestemmingsreserve Zoogdierfonds		71.842		14.789
Toevoeging aan algemene reserve		-		-

BEGROTINGSVERGELIJKING

Een vergelijking tussen de werkelijke cijfers en de begroting over 2021 geeft het volgende beeld.

BATEN	<u>Werkelijk</u>	<u>Begroting</u>	<u>Verschil t.o.v. begroting</u>	
	<u>2021</u>	<u>2021</u>	<u>Voordelig</u>	<u>Nadelig</u>
	€	€	€	€
Projecten	1.889.350	1.615.600	273.750	
Kosten projecten	-582.164	-413.365		168.799
<b>BRUTO MARGE</b>	<u>1.307.186</u>	<u>1.202.235</u>	<u>104.951</u>	
Overige baten	1.123	-	1.123	
<b>LASTEN</b>				
Personeelslasten	1.050.967	1.071.130	20.163	
Afschrijvingen op vaste activa	13.367	15.000	1.633	
Overige bedrijfskosten	96.622	111.200	14.578	
<b>SOM VAN DE LASTEN</b>	<u>1.160.956</u>	<u>1.197.330</u>	<u>36.374</u>	
Saldo financiële baten en lasten	-3.626	-1.500		2.126
<b>SALDO VAN BATEN EN LASTEN</b>	<u>143.727</u>	<u>3.405</u>	<u>140.322</u>	

Zoogdierstichting  
Nijmegen

## TOELICHTING OP BEGROTINGSVERGELIJKING

### RESULTAAT

De Zoogdierstichting heeft het jaar 2021 met een positief resultaat van € 143k afgesloten. Ten opzichte van het resultaat in de begroting is een voordelig verschil ontstaan van € 140k. De bruto marge is € 105k hoger dan begroot, de lasten zijn € 36k lager. In onderstaande toelichting wordt waar nodig per onderdeel een verklaring gegeven voor het verschil tussen de begroting en de werkelijkheid.

### BATEN

De hogere bruto marge is voor ongeveer € 84k te verklaren doordat onder andere meer declarabele uren zijn gemaakt dan begroot en doordat er werk verricht is tegen (gemiddeld) hogere tarieven. Daarnaast zijn er directe positieve resultaten behaald op projecten. Ook is de begrote voorziening langdurig verzuim van € 13k (onder projectkosten) niet gerealiseerd, omdat dit sinds 2020 middels een bestemmingsreserve wordt gevormd.

### LASTEN

#### Personele lasten

De personeelskosten zijn € 20k lager dan begroot. Voor ziekte en zwangerschaps-/geboorteverlof van werknemers heeft de stichting UWV-uitkeringen ontvangen. Hierdoor is het saldo salarissen lager. Daarnaast is er minder gereisd door Covid-19, waardoor de reiskosten lager zijn uitgevallen.

#### Overige bedrijfskosten

De overige bedrijfskosten zijn € 14k lager dan begroot. Het betreffen vooral relatief kleine verschillen in diverse kostenposten en niet gerealiseerde (onvoorziene) kosten zoals advieskosten en overige algemene kosten.

Zoogdierstichting  
Nijmegen

## OVERIGE TOELICHTINGEN

### ALGEMEEN

#### *ACTIVITEITEN*

De Zoogdierstichting heeft tot doel het steunen van de Zoogdierversameling alsmede nationale en internationale inzet voor de studie en de bescherming van in Nederland in het wild levende inheemse zoogdieren en hun leefgebieden, en voorts het verrichten van al hetgeen daarmee in de meest ruime zin verband houdt of daarvoor bevorderlijk kan zijn.

Zij tracht haar doel onder meer te verwezenlijken door:

- het ondersteunen van de vereniging bij het uitvoeren van activiteiten ten behoeve van haar leden;
- het in opdracht (laten) uitvoeren van projecten;
- het geven van adviezen en voorlichting;
- het (laten) uitvoeren van maatregelen ter bescherming en behoud van inheemse zoogdiersoorten en hun leefgebieden; en
- het in opdracht (laten) uitvoeren van onderzoeken.

De Zoogdierstichting heeft geen winstoogmerk. Alle haar ter beschikking staande middelen worden ingezet ter bevordering van haar doelstelling.

De Zoogdierstichting is één van de soortenorganisaties die samenwerkt in SoortenNL.

De Zoogdierstichting is samen met Stichting Bargerveen, Sovon, RAVON en FLORON gevestigd in Natuurplaza te Nijmegen.

#### *VERSLAGGEVINGSTELSE*

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving: RJK C1 Kleine organisaties zonder winststreven.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

### GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

#### *ALGEMEEN*

Tenzij anders vermeld, zijn de activa en passiva gewaardeerd tegen verkrijgingsprijzen c.q. geamortiseerde kostprijs. Winsten op transacties worden genomen op het moment dat deze zijn uitgevoerd en afgeleverd; verliezen worden genomen zodra deze bekend zijn.

#### *VERGELIJKENDE CIJFERS*

De vergelijkende cijfers van het voorgaande boekjaar zijn, waar nodig, slechts qua rubricering voor vergelijkingsdoeleinden aangepast.

#### *MATERIELE VASTE ACTIVA*

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van in gebruikneming.

#### *ONDERHANDEN PROJECTEN*

De onderhanden projecten worden gewaardeerd tegen de bestede kosten verminderd met de gefactureerde termijnen. Er wordt gebruik gemaakt van de methode van resultaatneming bij oplevering respectievelijk voltooiing van het project.

De opbrengsten gedurende de looptijd van het project worden in de staat van baten en lasten verwerkt tot het bedrag van de gemaakte projectkosten dat waarschijnlijk kan worden verhaald, en de projectkosten worden verwerkt in de staat van baten en lasten in de periode waarin ze worden gemaakt. Verliezen worden in de staat van baten en lasten verantwoord zodra deze verwacht worden.

#### *VORDERINGEN*

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

#### *CONTINUÏTEITSRESERVE*

De Zoogdierstichting van de Zoogdiervereniging streeft ernaar de gerealiseerde inkomsten zo snel mogelijk te besteden aan de doelstelling. Daarom is er continu aandacht voor het beperken van het vermogen. Uiteraard dient het voortbestaan van de organisatie wel te worden gewaarborgd. De Zoogdierstichting stelt zich daarom ten doel een zogenaamde continuïteitsreserve op te bouwen tot een half maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie. Hiermee blijven we ruim binnen de richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen van Goede Doelen Nederland. Conform deze richtlijn mag de continuïteitsreserve niet meer bedragen dan anderhalf maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie.

#### *VOORZIENINGEN*

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Voor de verplichtingen die voortvloeien uit toekomstig te betalen transitievergoedingen is een voorziening getroffen. Deze voorziening is gevormd voor vergoedingen die samenhangen met de afloop of beëindiging van contracten van medewerkers.

#### *GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAATBEPALING*

##### *ALGEMEEN*

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen netto-opbrengsten en de kosten hiervan over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen. De opbrengsten zijn verantwoord in het jaar waarin de goederen en diensten geleverd c.q. verricht zijn. De verliezen op transacties zijn verantwoord in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn.



Zoogdierstichting  
Nijmegen

*PENSIOENLASTEN*

De Zoogdierstichting heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

*BATEN*

Baten en lasten worden, voor zover mogelijk, toegerekend aan de activiteiten waarop ze betrekking hebben, alsmede op de periode van uitvoering.

Zoogdierstichting  
Nijmegen

## BALANS

### VASTE ACTIVA

1 MATERIËLE VASTE ACTIVA	<b>Computer- appara- tuur</b>	<b>Meubilair</b>	<b>Werk- materiaal</b>	<b>Totaal</b>
	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2021				
Aanschaffingswaarde	27.693	62.970	18.019	108.682
Cumulatieve afschrijvingen	-11.151	-48.490	-4.299	-63.940
Boekwaarde per 1 januari 2021	<u>16.542</u>	<u>14.480</u>	<u>13.720</u>	<u>44.742</u>
Mutaties				
Investeringen	2.104	-	16.250	18.354
Afschrijvingen materiële vaste activa	-4.473	-3.922	-4.972	-13.367
Saldo	<u>-2.369</u>	<u>-3.922</u>	<u>11.278</u>	<u>4.987</u>
Stand per 31 december 2021				
Aanschaffingswaarde	29.797	62.970	34.269	127.036
Cumulatieve afschrijvingen	-15.624	-52.412	-9.271	-77.307
Boekwaarde per 31 december 2021	<u>14.173</u>	<u>10.558</u>	<u>24.998</u>	<u>49.729</u>
Afschrijvingspercentages	<u>20%</u>	<u>20%</u>	<u>20%</u>	

### 2 VORDERINGEN

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	€	€
Debiteuren	375.214	159.508
Overige vorderingen en overlopende activa	29.391	23.837
	<u>404.605</u>	<u>183.345</u>

### DEBITEUREN

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	€	€
Debiteuren	375.214	159.508
	<u>375.214</u>	<u>159.508</u>

Een voorziening voor oninbaarheid wordt niet noodzakelijk geacht.

Zoogdierstichting  
Nijmegen

*OVERIGE VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA*

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
Vooruitbetaalde huur	11.044	10.323
Waarborgsommen	4.484	4.484
Vordering Natuurplaza	3.800	3.800
Vooruitbetaalde kosten	2.155	1.434
Nog te ontvangen uitkeringen	2.251	1.128
Door te belasten kosten	67	859
Rekening-courant Zoogdierverseniging	3.215	1.262
Rekening-courant Stichting DEC Veldwerk Nederland	2.375	547
	<u>29.391</u>	<u>23.837</u>

Over de rekening-courantverhoudingen wordt geen rente berekend (2020: geen).

**3 LIQUIDE MIDDELEN**

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
Triodos Bank NV, rekening-courant	348.602	256.569
ASN Bank, spaarrekening	965.614	793.032
ING Bank N.V., spaarrekening	99.964	-
	<u>1.414.180</u>	<u>1.049.601</u>

**EIGEN VERMOGEN**

*RESERVES*

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
Continuïteitsreserve	575.346	500.099
Bestemmingsreserve Zoogdierfonds	147.314	97.374
Bestemmingsreserve langdurig verzuim	66.900	48.360
	<u>789.560</u>	<u>645.833</u>

**4 CONTINUÏTEITSRESERVE**

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
Stand per 1 januari	500.099	449.549
Uit resultaatbestemming	75.247	50.550
Stand per 31 december	<u>575.346</u>	<u>500.099</u>

In overeenstemming met het bestuursbesluit d.d. 11-04-2016 is besloten tot het vormen van een continuïteitsreserve. De continuïteitsreserve wordt opgebouwd tot 50% van de jaarlijkse bedrijfskosten. Van een positief resultaat wordt het begrote resultaat toegevoegd aan de continuïteitsreserve, voor zover het resultaat dit toelaat. Indien het gerealiseerde resultaat het begrote resultaat overtreft wordt van het meerdere 50% toegevoegd aan de continuïteitsreserve.

Zoogdierstichting  
Nijmegen

5 BESTEMMINGSRESERVE ZOOGDIERFONDS

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
Stand per 1 januari	97.374	108.483
Onttrekking	-21.902	-25.898
Uit resultaatbestemming	71.842	14.789
Stand per 31 december	<u>147.314</u>	<u>97.374</u>

Dit betreft een bestemmingsreserve van de Zoogdierstichting. Het Zoogdierfonds bevordert de studie en bescherming van populaties wilde (inheemse) zoogdieren. Het Zoogdierfonds ondersteunt projecten met een concreet beschermingsdoel en/of de communicatie over de bescherming en studie van wilde (inheemse) zoogdieren. Wanneer het gerealiseerde resultaat het begrote resultaat overtreft, wordt van het meerdere 50% toegewezen aan deze bestemmingsreserve. Deze beperkte bestedingsmogelijkheid is bepaald door het bestuur en betreft geen verplichting. Het bestuur kan deze beperking zelf opheffen.

De bestemmingsreserve Zoogdierfonds is, bij bestuursbesluit, voor € 97.374 bestemd voor de inzet van een communicatiemedewerker om de communicatiedoelstellingen van de stichting te helpen realiseren. In het boekjaar 2021 is hiervan € 21.902 aangewend.

6 BESTEMMINGSRESERVE LANGDURIG VERZUIM

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
Stand per 1 januari	48.360	-
Stelselwijziging per 1 januari	-	27.827
Uit resultaatbestemming	18.540	20.533
Stand per 31 december	<u>66.900</u>	<u>48.360</u>

Dit betreft een bestemmingsreserve voor het opvangen van kosten in verband met langdurig verzuim. Deze beperkte bestedingsmogelijkheid is bepaald door het bestuur en betreft geen verplichting. Het bestuur kan deze beperking zelf opheffen.

7 VOORZIENINGEN

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
Voorziening transitievergoeding	30.327	-
	<u>30.327</u>	<u>-</u>

VOORZIENING TRANSITIEVERGOEDING

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
Stand per 1 januari	-	-
Dotatie	30.327	-
Stand per 31 december	<u>30.327</u>	<u>-</u>

Dit betreft een voorziening voor verwachte vergoedingen die samenhangen met de afloop of beëindiging van contracten van medewerkers.

Zoogdierstichting  
Nijmegen

8 KORTLOPENDE SCHULDEN

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
Onderhanden projecten	527.023	202.650
Crediteuren	28.076	185.698
Belastingen en premies sociale verzekeringen	94.145	83.577
Overige schulden en overlopende passiva	399.383	159.930
	<u>1.048.627</u>	<u>631.855</u>

*BELASTINGEN EN PREMIES SOCIALE VERZEKERINGEN*

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
Omzetbelasting	72.921	65.116
Loonheffing	21.224	18.461
	<u>94.145</u>	<u>83.577</u>

*OVERIGE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA*

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
Nog te ontvangen inkoopfacturen projecten	228.999	3.025
Vakantiedagenverplichting	57.265	64.675
Vakantiegeldverplichting	40.789	33.179
Reservering individueel ontwikkelbudget	26.754	24.252
Lonen	19.445	15.899
Uit te betalen bedragen Zoogdierfonds	5.625	5.625
Nog te betalen kosten	8.292	5.049
Reservering organisatieontwikkeling	8.788	4.911
Accountantskosten	3.426	3.315
	<u>399.383</u>	<u>159.930</u>

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

HUURVERPLICHTINGEN

De stichting Natuurplaza, waar de Zoogdierstichting van de Zoogdiervereniging onderdeel van is, is per 1 oktober 2019 een huurverplichting voor 10 jaar aangegaan met de BV Campus te Nijmegen tot en met 30 september 2029. Stichting Natuurplaza heeft eenmalig de mogelijkheid om de huur tussentijds te beëindigen per 1 oktober 2024. De huur bedraagt € 45k per jaar en wordt jaarlijks verhoogd tot € 46k in het boekjaar 2022 middels een vastgestelde verdeelsleutel door Stichting Natuurplaza.

FISCALE EENHEID

De Zoogdierstichting maakt deel uit van een fiscale eenheid voor de BTW, genaamd Fiscale eenheid Vereniging voor Zoogdierkunde en Zoogdierbescherming / Zoogdierstichting. De Zoogdierstichting is hoofdelijk aansprakelijk voor de belastingschulden van de fiscale eenheid.

## STAAT VAN BATEN EN LASTEN

### BATEN

<i>9 BATEN</i>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
Projecten	2.213.723	1.630.814
Mutatie onderhanden projecten	<u>324.373-</u>	<u>7.101</u>
	<u>1.889.350</u>	<u>1.637.915</u>

De baten projecten bestaan voor € 1.035k uit projectsubsidiebaten, voor € 79k uit baten van loterijorganisaties en voor € 22k uit baten van fondsen. Van de projectsubsidiebaten heeft € 959k een structureel karakter. De baten uit fondsen en loterijorganisaties hebben geen structureel karakter.

<i>10 KOSTEN PROJECTEN</i>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
Werk derden	517.138	468.664
Materialen/drukwerk	32.252	32.543
Reis- en verblijfkosten	19.834	20.394
Kosten vrijwilligers	8.320	6.357
Kosten accountantscontrole	-	3.025
Overige projectkosten	4.620	1.462
Projecten Zoogdierfonds	-	13.355
	<u>582.164</u>	<u>545.800</u>

<i>OVERIGE BEDRIJFSOPBRENGSTEN</i>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
Overige opbrengsten	1.123	-

<i>11 PERSONEELSLASTEN</i>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
Lonen en salarissen	772.936	693.547
Sociale lasten	217.912	179.799
Overige personeelslasten	<u>60.119</u>	<u>57.628</u>
	<u>1.050.967</u>	<u>930.974</u>

### *GEMIDDELD AANTAL WERKNEMERS*

Per 31 december 2021 heeft de Zoogdierstichting 24 werknemers in dienst (2020: 20). In onderstaand overzicht is het gemiddeld aantal werknemers op basis van FTE weergegeven.

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Werknemers op basis van een volledig dienstverband (FTE)	15,1	13,4

Zoogdierstichting  
Nijmegen

*LONEN EN SALARISSEN*

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
Lonen en salarissen	802.108	673.181
Mutatie voorziening transitievergoeding	30.327	-
Mutatie vakantierechten	200	24.382
	<u>832.635</u>	<u>697.563</u>
Ontvangen ziekengeld en overige uitkeringen	55.854-	-4.016
Uitleen personeel	3.845-	-
	<u>772.936</u>	<u>693.547</u>

*SOCIALE LASTEN*

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
Sociale lasten	137.964	117.395
Pensioenpremies	55.542	45.692
Ziekengeldverzekering	24.406	16.712
	<u>217.912</u>	<u>179.799</u>

*OVERIGE PERSONEELSKOSTEN*

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
Individueel ontwikkelbudget	9.651	15.132
Reiskostenvergoeding	9.541	12.461
Overige kostenvergoedingen	9.299	8.954
Ingeleend personeel	8.800	8.552
Overige personeelskosten	15.306	4.733
Reservering organisatieontwikkeling	3.877	3.468
Personeelsactiviteiten	-	1.469
Arbodienst	3.559	1.280
Kantinekosten	86	937
Cursussen	-	642
	<u>60.119</u>	<u>57.628</u>

*12 AFSCHRIJVINGEN*

*AFSCHRIJVINGEN MATERIËLE VASTE ACTIVA*

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
Computerapparatuur	4.473	4.237
Meubilair	3.922	3.682
Werkmateriaal	4.972	2.311
	<u>13.367</u>	<u>10.230</u>
Boekresultaat desinvesteringen materiële vaste activa	-	486
	<u>13.367</u>	<u>10.716</u>

Zoogdierstichting  
Nijmegen

**13 OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN**

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
Huisvestingskosten	47.692	45.422
Algemene kosten	48.930	44.482
	<u>96.622</u>	<u>89.904</u>

**HUISVESTINGSKOSTEN**

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
Huur onroerende zaken	42.012	39.623
Overige huisvestingskosten	5.680	5.799
	<u>47.692</u>	<u>45.422</u>

**ALGEMENE KOSTEN**

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
Administratiesoftware	9.824	8.663
Automatisering	6.204	5.896
Hoogleraar Natuurplaza	5.659	5.425
Kosten Wet op de Dierproeven	4.394	-
Accountantskosten	3.590	3.315
Advieskosten	3.008	1.000
Loonadministratiekosten	2.812	2.829
Kantoorbenodigdheden	2.602	3.229
Telefoon	2.568	4.154
Kleine inventaris	2.076	1.084
Verzekeringen	2.012	1.872
Verzendkosten	1.058	5.419
Contributies en abonnementen	872	491
Dubieuze debiteuren	500	-
Vrijwilligersvergoedingen	457	-
PR-kosten	385	362
Bestuurskosten	363	626
Overige doorbelaste kosten Natuurplaza	333	2.210
Overige algemene kosten	213	336
Drukwerk	-	81
Mutatie voorziening organisatieontwikkeling	-	2.510-
	<u>48.930</u>	<u>44.482</u>

**14 FINANCIËLE LASTEN**

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
Bankkosten en - rente	3.626	547
	<u>3.626</u>	<u>547</u>

Zoogdierstichting  
Nijmegen,

K.H. Prins  
Voorzitter

P.L. van der Kloet  
Penningmeester

P. Milders  
Secretaris



Zoogdierstichting  
Nijmegen

## OVERIGE GEGEVENS

### STATUTAIRE ZETEL EN HANDELSREGISTER

De statutaire zetel is gevestigd te Nijmegen en de stichting is ingeschreven in het Handelsregister te Nijmegen onder nummer 09148054.

### JAARVERSLAG

Voor het jaarverslag 2021 van de Zoogdierstichting wordt verwezen naar de website van de Zoogdiervereniging:

<https://www.zoogdiervereniging.nl/informatie-over-de-anbi-status-van-de-zoogdierstichting>

### BESTEMMING RESULTAAT

Er wordt voorgesteld het positief resultaat over het boekjaar 2021 van als volgt te bestemmen:	143.727
Onttrekking aan bestemmingsreserve Zoogdierfonds	-21.902
Toevoeging aan bestemmingsreserve langdurig verzuim	18.540
Toevoeging aan continuïteitsreserve	75.247
Toevoeging aan bestemmingsreserve Zoogdierfonds	<u>71.842</u>
Saldo	<u>143.727</u>

Het voorstel is, rekening houdend met de stelselwijziging in boekjaar 2020 van de reservering langdurig verzuim, in overeenstemming met de geldende afspraken uit het bestuursbesluit d.d. 29-10-2019 omtrent resultaatbestemming.

### SAMENSTELLINGSVERKLARING

Zoogdierstichting is als kleine stichting niet gehouden aan artikel 396, lid 1, BW 2 en is derhalve niet controleplichtig. Zij heeft WITH Accountants te Amersfoort opdracht gegeven een samenstellingsverklaring af te geven bij de jaarrekening 2021.

### VASTSTELLING DOOR BESTUUR

De in dit rapport opgenomen jaarrekening van de Zoogdierstichting is vastgesteld in de Bestuursvergadering van ....7.juni 2022.....